ANALISIS PENERAPAN PENGUNGKAPAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY PADA PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) TBK KANTOR CABANG BANJARMASIN PERIODE 2017 - 2019

Enny Hardi¹ Pusvita Indria Mei Susilowati² Antonius Grivaldi Sondakh³ Ridha Banu Rahman⁴ ehardi@ulm.ac.id

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT BANJARMASIN

Abstract,

The purpose of this study is to analyze the implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) at PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk Banjarmasin Branch Office for 2017-2019 period. The Global Report Initiative (GRI) G4 was used in this research.

This research was a qualitative research with descriptive analysis. The data were obtained from primary and secondary data sources. Data collection techniques used in research were in-depth interviews and literature study. The data analysis technique used was interactive model.

The results of this research showed that PT Bank BNI (Persero) Tbk Banjarmasin Branch has recorded and reported the performance of CSR based on GRI G4 indicators in its annual report. The CSR program and CSR reporting disclosure of good and meet the criteria of GRI-G4. It was proved by evaluation or scoring based on these 3 indicators with a value Economic indicator of 84.6%, 65.5% Environment indicator and 76.6% Social Indicator.

Keywords: Disclosure of CSR, BNI Banjarmasin Branch, GRI-G4.

Abstrak,

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis penerapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Banjarmasin periode 2017-2019. *Global Report Initiative* (*GRI*) G4 digunakan dalam penelitian ini.

Penelitian ini merupakan Kualitatif yang bersifat deskriptif analisis, Data didapatkan melalui sumber data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data penelitian ialah wawancara mendalam dan studi kepustakaan. Teknik analisa data adalah model interaktif.

Hasil penelitian ini menunjukkan PT Bank BNI (Persero) Tbk Cabang Banjarmasin telah mencatat dan melaporkan kinerja CSR berdasar indikator GRI G4 dalam laporan tahunannya. Program CSR dan pengungkapan pelaporan CSR sudah sangat baik dan memenuhi kriteria dari GRI-G4. Hal ini dibuktikan melalui evaluasi atau skoring berdasarkan 3 indikator tersebut dengan nilai indikator Ekonomi sebesar 84,6%; 65,5% indikator Lingkungan, dan 76,6% indikator Sosial.

Kata Kunci: Pengungkapan CSR, BNI Wilayah Banjarmasin, GRI-G4.

PENDAHULUAN

Menurut Mulyanita (2009), citra perusahaan memiliki peran yang penting agar dapat bersaing, oleh diterapkan sebab itu program **Corporate** Social Responsibility (CSR) pada berbagai perusahaan yang ada di Indonesia. Perusahaan yang menjalankan tanggung jawab sosialnya secara konsisten akan mendapatkan dukungan yang luas dari komunitas yang merasakan manfaat dari berbagai aktivitas yang dijalankan. Penerapan program CSR akan meningkatkan dapat perusahaan sehingga dalam waktu yang panjang akan terakumulasi menjadi reputasi perusahaan. CSR memberikan suatu pandangan bahwa perusahaan didirikan tidak hanya untuk mencari keuntungan, namun juga dituntut untuk memberikan kesejahteraan sosial pada masyarakat.

Konsep "3P" digunakan untuk mengukur kesuksesan sebuah perusahaan yang tidak hanya terpaku pada keuntungan finansial saja, tetapi perusahaan dapat melakukan hal lain dan mengkaji dampak bisnis terhadap lingkungan. Menurut Elkington (1988), ada tiga hal (*Triple Bottom*

Line) yang perlu diperhatikan oleh perusahaan agar dapat terus bertahan dan berkelanjutan (sustainability). "3P" yang menjadi tujuan penting CSR pada suatu perusahaan, terdiri atas 3 (tiga) unsur. Unsur pertama yaitu profit atau keuntungan. Unsur kedua yaitu people atau masyarakat. Unsur ketiga yaitu planet atau lingkungan.

Pasal 74 Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas serta UU No. 25 Tahun 2007 Pasal 15b dan 16d tentang Penanaman Modal Asing (PMA), industri perbankan yang dimiliki oleh Negara dengan status Perseroan **Terbatas** diwajibkan untuk menjalankan program CSR dengan tujuan membantu masyarakat dan lingkungan sekitar. Penanam modal yang dimaksud adalah perseorangan atau badan usaha yang melakukan penanaman modal berupa Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) dan Penanaman Modal Asing (PMA) seperti yang tertuang dalam UU No. 25 Tahun 2007 Pasal 1 No. 4 tentang penanaman modal. Berdasarkan UU No. 25 Tahun 2007 Pasal 34 penanam modal yang tidak melaksanakan

kewajibannya untuk menjalankan CSR akan dikenakan sanksi yaitu peringatan tertulis, pembatasan kegiatan usaha, pembekuan kegiatan usaha dan pencabutan kegiatan usaha.

PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk (selanjutnya disebut BNI atau Bank) pada awalnya didirikan di Indonesia sebagai Bank sentral dengan nama "Bank Negara Indonesia" berdasarkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 2 tahun 1946 tanggal 5 Juli 1946. Selanjutnya, berdasarkan Undang-Undang No. 17 tahun 1968, BNI ditetapkan menjadi "Bank Indonesia 1946" Negara dan statusnya menjadi Bank Umum Milik Negara. Peran BNI sebagai Bank yang diberi mandat untuk memperbaiki ekonomi rakyat dan berpartisipasi dalam pembangunan nasional dikukuhkan oleh UU No. 17 tahun 1968 tentang Bank Negara Indonesia 1946. Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 19 tahun 1992, tanggal 29 April 1992, dilakukan penyesuaian bentuk hukum BNI menjadi Perusahaan Perseroan Terbatas (Persero). Berkantor pusat di daerah Jakarta dan mempunyai

Kantor Cabang sebanyak 1.076 yang tersebar di seluruh Indonesia. BNI merupakan salah satu bank milik BUMN yang terbaik dalam bidang PT pelayanan. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dengan meraih 12 penghargaan pada Government Bank inService 2019. Excellence Surabaya Tribunnews menyebutkan bahwa BNI menempatkan diri sebagai bank BUMN terbaik dalam Government Bank in Service Excellence 2019. Adapun objek penelitian ini adalah PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk Kantor Cabang Banjarmasin. Periode penelitian dibatasi pada periode 2017-2019.

Teori Stakeholder

Menurut Permatasari (2014) dalam Rina dan Salis (2017) Teori Stakeholder mengatakan bahwa perusahaan bukanlah entitas yang beroperasi hanya untuk kepentingan sendiri namun harus memberikan manfaat bagi stakeholder-nya (shareholders, kreditor, konsumen, supplier, pemerintah, masyarakat, analis, dan pihak lain yang berkepentingan dengan perusahaan). Pelaksanaan CSR bertujuan untuk meningkatkan citra baik perusahaan, khususnya bagi para investor dan stakeholder yang mempunyai peran penting terhadap eksistensi perusahaan.

Teori Legitimasi

Teori legitimasi memberikan perspektif bahwa perusahaan dan komunitas di sekitar perusahaan mempunyai relasi sosial yang erat dikarenakan adanya suatu "kontrak sosial" yang mengikat kedua belah pihak (Lako, 2010) dalam Ana dan Nera (2018). Teori kontrak sosial bahwa keberadaan menyatakan perusahaan dalam suatu area didukung secara politis dan dijamin oleh regulasi pemerintah serta parlemen yang juga merupakan representasi dari masyarakat. CSR merupakan suatu kewajiban asasi perusahaan yang tidak bersifat suka rela (Lako, 2010) dalam Ana dan Nera (2018).

Teori Agency

Menurut Jensen dan Meckling (1976) dalam Chantika (2018) menyatakan bahwa hubungan keagenan muncul ketika satu orang atau lebih (*principal*) mempekerjakan orang lain (*agent*) untuk memberikan

jasa dan kemudian mendelegasikan wewenang pengambilan keputusan kepada agen tersebut. Pemegang saham menunjuk manajer atau agen sebagai pengelola dan pengambil keputusan bagi perusahaan, hubungan antara pemegang saham dan manajer serta antara manajer dan kreditor.

Perspektif teori agency merupakan dasar yang digunakan untuk memahami isu manajemen laba. Pelaporan yang dibuat dalam bentuk laporan keuangan merupakan pertanggungjawaban kinerjanya sebagai agen, principal dapat menilai, mengukur dan mengawasi agen tersebut bekerja untuk meningkatkan kesejahteraannya serta sebagai dasar pemberian kompensasi kepada agen (Mar'i, 2016). Berdasarkan teori agency tersebut, manajer berusaha memenuhi kepentingan stakeholder mengungkapkan dengan cara pertanggungjawaban sosial perusahaannya.

Sustainability Accounting

Akuntansi keberlanjutan, telah ada sejak 20 tahun lalu. Informasi yang berkaitan dengan performa dari suatu perusahaan dilaporkan kepada para pemilik modal, kreditur, dan beberapa pihak otoritas. Akuntansi berkelanjutan ialah aktivitas yang berdampak pada 3 (tiga) faktor seperti organisasi, rakyat, dan performa ekonomi serta lingkungan.

Corporate Social Responsibility (CSR)

Corporate Social Responsibility (CSR) adalah bentuk pengaturan mandiri bisnis swasta internasional yang bertujuan untuk berkontribusi pada tujuan sosial yang bersifat filantropi, aktivis, atau amal dengan terlibat dalam atau mendukung praktik sukarela atau berorientasi etis. Secara konseptual, Suharto (2008) menjelaskan bahwa CSR ialah usaha yang dilakukan perusahaan menguatkan kredibilitas dalam kepekaan terhadap sosial dalam operasional perusahaan dan komunikasi pihak juga antara stakeholder yang berdasar pada prinsip kemitraan dan kesukarelaan, yang berarti bahwa program CSR tidak ada unsur paksaan melainkan pemberian manfaat terhadap sesama manusia.

Pengungkapan Corporate Social Responsibility

Pengungkapan **CSR** ialah sebuah informasi yang disajikan dalam kebutuhan untuk operasi yang optimal dari pasar modal. Ada dua pengungkapan yaitu bersifat wajib dan sukarela. Undang-undang No 40 2007 Tahun yang merupakan landasan Pengungkapan CSR di Indonesia telah menjelaskan bahwa setiap perusahaan wajib untuk melaksanakan tanggung jawab sosial. Pedoman bagi perusahaan terkait pengungkapan lingkungan hidup yaitu Global Reporting Initiative (GRI). Tiga indikator kinerja pada standar GRI yaitu ekonomi, sosial dan lingkungan hidup.

Global Reporting Initiative (GRI)

GRI adalah Standar Pelaporan Keberlanjutan. GRI adalah salah satu kerangka kerja yang paling banyak digunakan untuk pelaporan keberlanjutan.

METODE

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif yang bersifat deskriptif analisis menjelaskan CSR pada PT BNI (Persero) Tbk Kantor Cabang Banjarmasin periode 20172019. Data didapatkan melalui sumber data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan wawancara mendalam dan studi kepustakaan. Model Interaktif merupakan teknik Analisa data yang digunakan terdiri dari beberapa tahapan yaitu: data collection (pengumpulan data), kondensasi data, penyajian, serta penarikan kesimpulan.

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Corporate Social Responsibility (CSR) PT BNI (Persero) memiliki program CSR disebut BNI Berbagi. BNI berkomitmen untuk menyatukan energi dengan pemangku kepentingan untuk mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan. Komitmen BNI terhadap pembangunan berkelanjutan sebagai payung nilai, sikap dan budaya kerja, strategi perusahaan, kebijakan dan sistem operasional serta prosedur operasional bisnis.

BNI berbagi kesehatan, BNI berbagi edukasi, BNI berbagi sosial, dan BNI *go green*. CSR dari BNI mencakup lingkungan, sosial, dan tata

kelola. Laporan tahunan tahun 2017 turut berpartisipasi pembangunan infrastruktur untuk masyarakat. Bantuan bentuk natura atau pro-bono. melakukan social BNI mapping memberikan sebelum bantuan. Program CSR tahun 2017 berdampak pada peningkatan kapasitas kemandirian masyarakat. Pembangunan infrastruktur berdampak terbukanya akses kegiatan ekonomi, serta peningkatan derajat kesehatan sehingga meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Program CSR BNI yaitu Program Kemitraan melalui "Kegiatan Program Kemitraan Dan Bina Lingkungan (PKBL)". Tahun 2017, Program Kemitraan yaitu pinjaman lunak kepada mitra binaan dengan jasa administrasi 3% per tahun dari limit pinjaman. Program Kemitraan BNI PT BNI (Persero) cabang Kota Banjarmasin pada tahun 2017 memiliki target Rp. 2.5 miliar, realisasi Rp. 81.000.000 dengan proporsi terhadap target 3%.

BNI (2019), Bank berkomitmen untuk memberdayakan masyarakat dan mendorong pertumbuhan ekonomi melalui penyaluran hibah dan pinjaman lunak. Laporan tahunan BNI tahun 2018 Program PKBL berperan dalam peningkatan kualitas hidup masyarakat Indonesia, serta pemerataan pembangunan melalui perluasan kesempatan kerja dan kesempatan berusaha.

Tahun 2018, 2 (dua) program utama yaitu inisiatif BNI pertama, berdasarkan inisiatif tematik BNI

terkait SDGs dan Navacita. Program yang kedua adalah National Support dikenal dengan BNI Sharing dan BNI Go Green. Target penyaluran tahun 2018 Rp125miliar. (BNI, 2019). Program Kemitraan Banjarmasin tahun 2018 memiliki target Rp.7,5miliar, realisasi Rp. 205.000.000 dengan proporsi terhadap target 2,73%.

Tabel 1. Corporate Social Responsibility PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI) cabang Kota Banjarmasin tahun 2017

Corporate Social Responsibility Tahun 2017					
TANGGAL	TANGGAL URAIAN				
310717	Pembuatan wifi corner menara pandang	39.000.000			
271017	Dukungan renovasi mako TNI AL Banjarmasin	5.000.000			
181217	Bantuan Sosial ASLUT (Asistensi Sosial Lanjut Usia & Terlantar) III & SAPBD tahap II & III Banjarmasin	460.200.000			
	504.200.000				

Sumber: Laporan Kontrol Biaya PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI) Cabang Kota Banjarmasin tahun 2017

Tabel 2. Corporate Social Responsibility PT Bank Negara Indonesia (Persero)
Tbk (BNI) cabang Kota Banjarmasin tahun 2018

Corporate Social Responsibility Tahun 2018					
TANGGAL	URAIAN	DANA (dalam Rupiah)			
05/01/2018	Aksi Konservasi dalam rangka memeriahkan Hari Jadi Kabupaten Batola	5.000.000			
29/03/2018	Bantuan Bina Lingkungan Masjid Istiqomah	25.000.000			
21/05/2018	Paket Ramadhan BNI Fleksi Pensiun	11.750.000			
11/06/2016	Pelatihan UMKM pengrajin anyaman purun	13.250.000			
09/08/2018	Festival Pesona Budaya Borneo 2	24.000.000			
13/10/2018	Pelatihan UMKM pengrajin Sasirangan	18.400.000			
27/12/2018	CSR ACARA HPS 2018	19.450.000			
TOTAL	116.850.000				

Sumber: Laporan Kontrol Biaya PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI) Cabang Kota Banjarmasin tahun 2018

Tabel 3. Corporate Social Responsibility PT Bank Negara Indonesia (Persero)
Tbk (BNI) cabang Kota Banjarmasin tahun 2019

Corporate Social Responsibility Tahun 2019					
TANGGAL	TANGGAL URAIAN				
22/03/2019	Penyelenggaraan Banjarmasin Sasirangan Festival	25.000.000			
09/04/2019	Bantuan Alat Pertanian Desa Anjir Muara	19.450.000			
11/07/2019	Bantuan 3 Buah Traktor untuk Pertanian	97.567.233			
26/08/2019	Sosialisasi Pemberdayaan Perempuan bersama IWAPI	9.000.000			
01/10/2019	Pembangunan Musholla di Badan Keuangan Kota Banjarmasin	35.000.000			
05/11/2019	Bantuan CSR Mushala Al Maaliyya	35.000.000			
13/12/2019	Bantuan dana Penelitian FISIP ULM	10.000.000			
31/12/2019	Bantuan Pasar Murah TNI AD	6.500.000			
TOTAL		231.017.233			

Sumber: Laporan Kontrol Biaya PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI) cabang Kota Banjarmasin tahun 2019

Pengungkapan Indikator Kinerja
Corporate Social Responsibility PT.
Bank Negara Indonesia (Persero)
Tbk (BNI) Cabang Kota
Banjarmasin berdasarkan Global
Reporting Initiative (GRI)

PT Bank BNI (Persero) Tbk cabang Banjarmasin dalam kebijakan pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan yang terintegrasi dalam bentuk "BNI Berbagi". Adapun bentuk dukungan yang dilakukan oleh BNI dalam pemenuhannya dalam tujuan pembangunan berkelanjutan ialah BNI Berbagi Kebersamaan, BNI Berbagi Kesehatan, BNI Go Green, BNI Berbagi Sosial, dan BNI Berbagi Pendidikan. Indikator GRI G4

seperti: Performa pada ekonomi, Indikator kinerja lingkungan, Indikator kinerja sosial. Indikator kinerja sosial terdiri dari Tenaga kerja (praktik perburuhan dan pekerjaan yang layak), Hak asasi manusia dan Sosial (masyarakat), Tanggung jawab produk.

Implikasi jaminan keamanan penggunaan produk dalam dan kepuasan konsumen, penghargaan hak asasi manusia, jaminan pelaksanaan non diskriminasi, dan ikatan yang harmonis bersama masyarakat berlandaskan prinsip pengelolaan yang baik. Berdasarkan hasil dari wawancara dengan Bapak Addi Perdana dan Bapak Agung Pamungkas, pada tanggal 13 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

"Bahwa Bank BNI Cabang melakukan Banjarmasin kegiatan CSR sepenuhnya sebagai bentuk terhadap lingkungan kepedulian masyarakat sekitar. Baik dari segi keamanan lingkungan, dan kesejahteraan masyarakat sekitar. Kegiatan program **CSR** ini diharapkan menjadi suatu perusahaan yang memiliki hubungan yang baik dengan masyarakat sekitar perusahaan serta masyarakat kota Banjarmasin."

Pengungkapan Indikator Kinerja Ekonomi

CSR Program dengan indikator kinerja ekonomi GRI G4 adalah melakukan dukungan terhadap UMKM di kota Banjarmasin seperti pelatihan **UMKM** pengrajin Sasirangan dan Anyaman Purun, program kerja bekerjasama dengan pemerintahan Kota Banjarmasin untuk memasang Wifi Corner di sekitaran Menara Pandang Banjarmasin. Berdasarkan Teori Stakeholder, CSR harus memberikan manfaat bagi perusahaannya namun juga bagi stakeholder lainnya seperti kreditor. konsumen. supplier, pemerintah, masyarakat, analis, dan pihak lain yang berkepentingan dengan perusahaan. Program CSR yang dimotori oleh PT Bank BNI (Persero) Tbk Cabang Banjarmasin berdampak ekonomi secara tidak di langsung terutama sekitar perusahaan beroperasi, seperti: (1) mengurangi tingkat pengangguran masyarakat sekitar usaha; (2) pembangunan infrastruktur publik yang bermanfaat bagi masyarakat sekitar dan dapat mendorong pertumbuhan ekonomi yang lebih baik: memberdayakan (3) masyarakat untuk menciptakan perekonomian yang mandiri serta meningkatkan taraf hidup masyarakat di sekitaran Kota Banjarmasin.

Teori Stakeholder, yaitu untuk meningkatkan eksistensi perusahaan. Indikator kinerja ekonomi berdasar Teori Legitimasi, menciptakan keselarasan antara nilai sosial yang melekat pada kegiatannya dengan norma perilaku dalam sistem sosial masyarakat seperti membantu UMKM berbasis budaya untuk memajukan usahanya serta peningktan kualitas usaha. Teori Agency, Program kerja sesuai dengan blueprint yang sudah ditetapkan oleh PT Bank BNI (Persero) Pusat

berdasarkan arah gerak perusahaan yang dijalankan oleh dan nilai perusahaan. Indikator kinerja **CSR** ekonomi, program menghadirkan WIFI Corner, program pelatihan UMKM yang berbasis home industry untuk peningkatan dan membantu mendorong produk lokal unggul. Berdasarkan hasil yang wawancara dikatakan oleh Bapak Addi Perdana, pada tanggal 13 Desember 2021 sebagai berikut:

"Kegiatan CSR dari 2017-2019 tahun seperti peningkatan fasilitas umum, pemberdayaan masyarakat dengan cara kami, Bank BNI Cabang Banjarmasin mengadakan kegiatan pelatihan UMKM pada pelaku usaha kerajinan sasirangan dan Purun. Program ini diharapkan dapat meningkatkan kerja ekonomi masyarakat semakin baik dan maju. Dan ke depannya kami, Bank BNI Cabang Banjarmasin lebih akan giat lagi mengembangkan ekonomi kreatif di masyarakat."

Tabel 4. Evaluasi Pengungkapan Indikator Kinerja Ekonomi Berdasarkan GRI-G4 pada PT Bank Negara Indonesia Tbk cabang Banjarmasin

ТОРІК	DIMENSI	SUB TOPIK	NOTASI	SKOR
		201-1	Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan serta didistribusikan, meliputi: Pemasukan, bayaran operasional, upah serta tunjangan karyawan, pembayaran kepada pemodal, pembayaran kepada pemerintah(bersumber pada Negeri), investasi warga.	1
	Kinerja Ekonomi	201-2	Implikasi finansial serta resiko dan kesempatan yang lain kepada aktivitas organisasi	1
		201-3	Cakupan kewajiban oraganisasi atas program imbalan pasti.	1
		201-4	Bantuan finansial yang diterima dari pemerintah atau instansi lainnya.	0
	Keberadaan	202-1	Melihat peluang dan potensi pasar yang ada untuk dapat dikembangkan	1
	Pasar Dampak Ekonomi Tidak	202-2	Perbandingan manajemen senior yang dipekerjakan dari masyarakat lokal di lokasi operasi yang signifikan.	1
		203-1	Pengembangan dan dampak investasi infrastruktur dan layanan yang disediakan untuk kepentingan publik secara komersial, alami atau gratis.	1
	Langsung	203-2	Dampak ekonomi tidak langsung yang signifikan, termasuk seberapa jauh jangkauannya	1
	Praktik Pengadaan	204-1	Perbandingan pembelian dari pemasok lokal di lokasi operasional yang signifikan	1
		205-1	Jumlah total dan proporsi operasi yang dinilai terhadap risiko yang terkait dengan korupsi dan risiko	1
	Anti Korupsi	205-2	Komunikasi dan pelatihan tentang kebijakan dan prosedur antikorupsi	1
		205-3	Insiden korupsi yang terbukti dan tindakan yang diambil seorang atasan	0
	Perilaku Anti Persaingan	206-1	Jumlah tindakan yang terkait dengan praktik anti persaingan, anti turst, dan monopoli dan hasilnya.	1
TOTAL SKOR				11
PERSENTASE				

Evaluasi Pengungkapan Program CSR PT Bank BNI (Persero) Tbk Cabang Banjarmasin indikator kinerja ekonomi berdasarkan GRI-G4 yang mendapatkan skor 11 (sebelas) dengan persentase sebesar 84,6 % .

Pengungkapan Indikator Kinerja Lingkungan

Indikator kinerja lingkungan BNI Berbagi Go Green. Kepedulian terhadap lingkungan melalui kegiatan green banking yang terangkum dalam brand dikenal dengan BNI Go Green, seperti pengelolaan gedung yang ramah lingkungan, dukungan finansial untuk berbagai sektor energi terbarukan, pemasangan panel surya, dan kampanye program hijau (BNI, 2019). BNI mengimplementasikan 5 (lima) Pilar Keberlanjutan yang menjadi pedoman untuk mengelola kinerja keuangan yang berwawasan lingkungan dan sosial, serta mendukung pencapaian tujuan pembangunan berkelanjutan (BNI, 2019). Tahun 2018, BNI memetakan kegiatan operasional perbankan dan kinerja pemberdayaan masyarakat untuk mendukung tujuan pembangunan berkelanjutan (Sustainable Development Goals/SDGs). Dukungan BNI pada 17 tujuan ini diidentifikasi dengan skala 1 hingga 3 (sedang hingga sangat tinggi). Dari pemetaan ini terdapat 8 (delapan) dukungan prioritas.

September 2019, persentase pembiayaan pada kategori kegiatan usaha berkelanjutan sebesar 41,2% dibanding total kredit secara keseluruhan. Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) disalurkan sebesar Rp. 104.814 miliar, disusul dengan pembiayaan untuk pengelolaan sumber daya alam hayati dan penggunaan lahan yang sebesar berkelanjutan, Rp.20.986 miliar. BNI bersinergi dengan Pemerintah untuk meningkatkan sektor perekonomian mikro melalui penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) yang telah menjalankan usaha yang berwawasan LST. KUR Rp. 17.759 miliar telah tersalurkan untuk 220.066 Debitur atau telah memenuhi 111% dari target penyaluran KUR Pemerintah. Selain itu, BNI juga menyalurkan Rp. 122,17 miliar bagi pendanaan kemitraan yang berkelanjutan. Semua kinerja sejalan dengan RAKB (Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan).

Program inklusi keuangan bagi masyarakat pedesaan perkotaan melalui program Agen46. Sepanjang tahun 2019, sebanyak 144 Agen46 telah tersebar di seluruh provinsi Kalimantan Selatan. Inklusi keuangan juga dibangun melalui program 'Ayo Menabung dengan Sampah' yang mengintegrasikan literasi keuangan dengan kepedulian lingkungan dalam rantai pasokan BNI, dan telah dilaksanakan di wilayah Kota Banjarmasin. Selain pembiayaan, BNI juga terus mendukung implementasi keuangan berkelanjutan dengan berbagi pengalaman di berbagai forum dan seminar, kegiatan inisiatif Keuangan Berkelanjutan Indonesia (IKBI). Lingkungan internal BNI juga menerapkan konsep Go Green yang diwujudkan melalui penghematan kertas, listrik dan air, walaupun masih dalam tahap awal.

Berdasarkan penjelasan oleh BNI (2008), BNI berkomitmen untuk tidak memberikan pembiayaan bagi pelaku usaha yang tidak menerapkan proses bisnis yang berwawasan lingkungan, sosial, dan tata kelola (LST) serta sektor-sektor yang dilarang oleh Pemerintah. Program "Ayo Menabung dengan Sampah" merupakan salah satu tanggung jawab BNI terhadap komunitas lingkungan yang diwujudkan melalui berbasis kegiatan kepedulian lingkungan serta literasi dan inklusi keuangan bagi masyarakat. BNI bekerja sama dengan sejumlah bank sampah dan melibatkan Agen46 di beberapa wilayah dalam mengembangkan program Ayo Menabung Sampah. Program "Ayo Menabung dengan Sampah" sudah dilaksanakan sejak tahun 2017 dan bertujuan untuk menciptakan lingkungan yang bersih dengan mengajak warga dan siswa untuk lingkungan peduli dan gemar menabung, meningkatkan inklusi keuangan, membangun cashless society, serta menumbuhkan ekonomi kerakyatan melalui gerakan "Ayo Menabung dengan Sampah" (produk daur ulang, pembiayaan KUR, lapangan kerja) (BNI, 2017).

Program CSR dengan melakukan aksi konservasi bersama pemerintah Kabupaten Barito Kuala yang dilakukan dalam rangka memeriahkan HUT Kabupaten Barito Kuala pada tahun 2018. Hal ini dilakukan guna menguatkan kembali nilai-nilai keberlanjutan yang ada dalam PT Bank BNI (Persero) itu sendiri. Pengungkapan Indikator Kinerja Ekonomi, mengadakan pelatihan UMKM Pengrajin Sasirangan dan Pengrajin Anyaman purun. mendorong UMKM tersebut untuk melakukan Digitalisasi Keuangan agar mendukung nilai keberlanjutan yang dikampanyekan. Program **CSR** membantu meningkatkan perekonomian masyarakat, serta dapat mengajak para pelaku usaha untuk menjunjung tinggi nilai keberlanjutan menyelamatkan bumi dari perubahan iklim.

Aspek lingkungan, kebijakan yang bersifat top-to-bottom harus menyesuaikan dan menyusun program kerja CSR yang sesuai dengan CSR PT Bank BNI (Persero) Pusat. Tbk Teori Stakeholder, kampanye peduli lingkungan dengan menerapkan **CSR** program mendukung UMKM yang memiliki nilai-nilai keberlanjutan,

Sustainable mempromosikan Development Goals yang diprakarsai oleh Perserikatan Bangsa - Bangsa melalui UNDP. Selain itu juga hadirnya program "Ayo Menabung dengan Sampah" bagi Agen46 yang bermitra dengan BNI menciptakan tatanan masyarakat yang cashless society. Program kerja CSR pada aspek lingkungan tentunya memiliki posisi strategis untuk yang mendukung program pemerintah mengurangi sampah, sektor UMKM yang memiliki nilai berkelanjutan. Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan, diperoleh informasi seperti yang dikatakan oleh Bapak Agung Pamungkas, pada tanggal 13 Desember 2021 sebagai berikut:

"Bank BNI Banjarmasin juga menerapkan salah satu program CSR kami dengan melakukan konservasi bersama pemerintahan Kabupaten Kuala Barito yang dilakukan rangka dalam memeriahkan HUT Kabupaten Barito Kuala. Hal ini dilakukan dengan tujuan menguatkan kembali nilainilai keberlanjutan yang ada dalam Bank BNI itu sendiri. Tidak hanya sampai di sana. Bank BNI Cabang Banjarmasin juga mendorong **UMKM** Banjarmasin melakukan Digitalisasi Keuangan agar mendukung Nilai Keberlanjutan yang dikampanyekan oleh Bank BNI. Program CSR ini diharapkan tidak

hanya membantu meningkatkan perekonomian masyarakat, serta dapat mengajak mereka para pelaku usaha untuk menjunjung tinggi nilai keberlanjutan guna untuk menyelamatkan bumi dari perubahan iklim.

Tabel 5. Evaluasi Pengungkapan Indikator Kinerja Lingkungan Berdasarkan GRI-G4 pada PT Bank Negara Indonesia Tbk cabang Banjarmasin.

ТОРІК	DIMENSI	SUB TOPIK	NOTASI	SKOR
	Material	301-1	Bahan yang digunakan berdasarkan berat atau volume	1
		301-2	Persentase bahan yang digunakan yang merupakan bahan masukan daur ulang	1
		302-1	Penggunaan energi langsung dari sumber daya energi primer	1
		302-2	Penggunaan energi tidak langsung berdasarkan sumber primer.	1
	Energi	302-3	Perkiraan perolehan produk dan layanan berbasis energi yang efisien atau energi yang dapat diperoleh, serta pengurangan kebutuhan energi sebagai akibat dari inisiatif ini.	1
		302-4	Pengurangan konsumsi energi.	1
		302-5	Mengurangi permintaan energi untuk produk dan layanan	1
		303-1	Total pengambilan air berdasarkan sumber.	0
	Air	303-2	Sumber air yang berpengaruh signifikan karena pengambilan air	0
		303-3	Persentase dan volume total air yang didaur ulang dan digunakan kembali	1
LINGKUN GAN		304-1	Lokasi operasional yang dimiliki, disewakan, dikelola di dalam atau berdekatan dengan kawasan lindung dan kawasan dengan keanekaragaman hayati di luar kawasan lindung.	1
	Keaneka ragaman Hayati	304-2	Deskripsi dampak penting yang disebabkan oleh kegiatan, produk dan jasa terhadap keanekaragaman hayati yang dilindungi dan di kawasan dengan keanekaragaman hayati di luar kawasan lindung.	1
		304-3	Habitat dilindungi dan dipelihara.	1
		304-4	Jumlah spesies berdasarkan rasio level daftar merah IUCN dan daftar konservasi nasional kepunahan dengan habitat di daerah yang terkena dampak operasi.	1
		305-1	Jumlah emisi gas rumah kaca langsung dan tidak langsung menurut beratnya.	0
		305-2	Emisi gas rumah kaca energi tidak langsung dipecah menurut beratnya.	0
	Emisi	305-3	Emisi gas rumah kaca tidak langsung lainnya dipecah berdasarkan berat.	0
		305-4	Intensitas emisi gas rumah kaca.	0
		305-5	Inisiatif untuk mengurangi emisi gas rumah kaca dan industrinya.	1
		305-6	Emisi bahan kimia perusak ozon dirinci dari berat	0

		305-7	NOx, Sox, dan emisi udara signifikan lainnya dikelompokkan berdasarkan jenis dan beratnya.	0
		306-1	Total air yang dibuang berdasarkan kualitas dan tujuan	0
		306-2	Berat total sampah menurut jenis dan cara pembuangannya.	1
		306-3	Jumlah dan volume total tumpahan penting	1
	Air Limbah dan Limbah	306-4	Berat Limbah B3 menurut ketentuan Basel Conventions I, II, III, dan VIII yang diangkut, diimpor, atau dikelola dan persentase limbah yang diangkut untuk pengapalan internasional.	1
		306-5	Identitas, ukuran, status perlindungan dan nilai keanekaragaman hayati badan air dan habitat terkait yang secara signifikan dipengaruhi oleh pembuangan dan limpasan organisasi.	1
	Kepatuh an Lingkung an	307-1	Inisiatif untuk mengurangi dampak lingkungan dari produk dan layanan dan sejauh mana dampak dari pengurangan ini.	1
	Penilaian	308-1	Persentase produk dan bahan yang terjual kemasan ditarik berdasarkan kategori	1
	Lingkung an Pemasok	308-2	Nilai denda moneter yang signifikan dan jumlah total sanksi nonmoneter untuk ketidakpatuhan terhadap undang-undang dan peraturan lingkungan	0
TOTAL SKOR				19
	PERSENTASE			65,5 %

Evaluasi Pengungkapan Program CSR dengan indikator kinerja ekonomi berdasarkan GRI-G4 yang telah dilakukan dan dijabarkan dalam tabel 5 mendapatkan skor 19 (sembilan belas) dengan persentase sebesar 65,5%.

Pengungkapan Indikator Kinerja Sosial

Indikator kinerja sosial mencakup hal-hal penting lainnya yaitu karyawan, hak masyarakat, dan tanggung jawab produk. Implementasi dalam hal karyawan PT Bank BNI (Persero) Tbk Cabang Banjarmasin penerapan aturan

rekrutmen dalam secara umum penentuan pegawai dimulai dengan keperluan elemen kerja. Rekrutmen sesuai rencana kebutuhan serat daya yang dibutuhkan. Proses seleksi dilakukan melalui administrasi, tes kesehatan. psikologi, Sebelum wawancara. menjadi pegawai tetap, calon pegawai terlebih dahulu mengikuti program pelatihan. Pemetaan tenaga kerja dilakukan sesuai kebutuhan dan keahlian.

Asuransi Ketenagakerjaan terkait standar kesehatan dan keselamatan kerja internal, asuransi Ketenagakerjaan tersebut tercakup jaminan perlindungan kematian, jaminan perlindungan kecelakaan kerja, jaminan hari tua dan jaminan pensiun. Kebebasan untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi tanpa mengganggu kinerja, perusahaan memberikan pelatihan dan pendidikan kepada karyawan sesuai kebutuhan dan tugas, agar sumber daya pegawai menjadi berdaya dan terus berkembang, selain itu ada kegiatan seperti Family Gathering, Bonding, dan lain-lain.

Remunerasi Reward atau berupa penghargaan bonus akhir tahun atau bonus pencapaian target tertentu sesuai UMK yang berlaku kepada pegawai yang berprestasi. Jatah cuti kepada seluruh pegawai yang sudah menjalani masa bakti minimal satu tahun kerja, pengembangan potensi karyawan dengan kinerja yang baik untuk promosi jabatan kejenjang yang lebih tinggi. Implementasi CSR adalah melakukan kegiatan sosial berbasis keagamaan seperti pembangunan tempat ibadah. Bantunan kepada pensiunan PT Bank BNI (Persero) Tbk Cabang Banjarmasin. Bantuan

sosial lainnya ialah berupa pemberdayaan perempuan yang dilakukan bersama salah satu organisasi yang peduli akan isu hak perempuan. Kegiatan berbasis budaya seperti pelestarian budaya banjar di Kota Banjarmasin.

Sosialisasi tentang kemudahan melakukan pinjaman untuk usaha mikro, kecil dan menengah berbasis yang keberlanjutan. Sosialisasi program Desa menabung Kredit serta Perumahan Rakyat. Teori Stakeholder, kebermanfaatannya bagi sesama dengan mengarah kepada program kerja berbasis sosial sudah cukup mampu untuk mendongkrak eksistensi perusahaan dengan nilai sosial yang tinggi dan lebih dekat dengan masyarakat. Aspek Teori Legitimasi, program kerja CSR terkait dengan pemberdayaan karyawan sudah memberikan upaya yang optimal serta nilai ditanamkan pada perusahaan untuk menyejahterakan karyawan dan penguatan sumber daya. Berdasarkan Teori Agency menjaga kepentingan untuk terus membina sumber daya yang dapat bersaing untuk terus memajukan perusahaan dan terus karyawan untuk nilai yang dijunjung menanamkan kepada seluruh tinggi.

Tabel 4. Evaluasi Pengungkapan Indikator Kinerja Sosial Berdasarkan GRI-G4 pada PT. Bank Negara Indonesia Tbk cabang Banjarmasin

ТОРІК	DIMENSI	SUB TOPIK	NOTASI	SKOR
	Kepegawaian	401-1	Jumlah dan tingkat pencapaian baru dan pergantian karyawan menurut kelompok usia, jenis kelamin, dan wilayah	1
		401-2	Tunjangan yang diberikan kepada karyawan tetap yang tidak diberikan kepada karyawan sementara atau sementara, berdasarkan lokasi operasi yang signifikan. Ini termasuk, minimal: asuransi jiwa, asuransi kesehatan, pertanggungan dan kecacatan, kehamilan, pensiun, kepemilikan saham.	1
		401-3	Kembali bekerja dan tingkat retensi setelah melahirkan, menurut jenis kelamin	1
	Manajemen	402-1	Jangka waktu minimum pemberitahuan perubahan kepada karyawan dan perwakilan terpilih sebagai implementasi dari perubahan signifikan yang mempengaruhi mereka secara substansial, termasuk apakah hal tersebut dinyatakan dalam kesepakatan bersama	1
		403-1	Total pengeluaran perlindungan lingkungan berdasarkan; pembuangan limbah, pengolahan emisi, dan biaya remediasi. Biaya pencegahan dan pengelolaan lingkungan	0
		403-2	Persentase penyaringan pemasok baru menggunakan kriteria lingkungan.	1
SOSIAL	Kesehtan dan Keselamatan m Kerja	403-3	Persentase total tenaga kerja yang diwakili dalam komite bersama dengan pekerja manajemen formal yang membantu mengawasi dan memberikan program nasihat kesehatan dan keselamatan	1
333.112		403-4	Jenis dan derajat cedera, penyakit akibat kerja, hari yang hilang, dan ketidakhadiran, dan jumlah total kematian terkait pekerjaan, menurut wilayah dan jenis kelamin	1
	Pelatihan dan pendidikan	404-1	Rata-rata jam pelatihan per tahun per karyawan menurut jenis kelamin, dan menurut kategori karyawan	1
		404-2	Program untuk manajemen keterampilan dan pembelajaran seumur hidup yang mendukung pekerjaan karyawan dan membantu mereka mengelola masa pensiun	1
		404-3	Persentase karyawan yang menerima kinerja reguler dan pengembangan karir, menurut jenis kelamin dan kategori karyawan	1
	Keanekaraga man dan	405-1	Komposisi badan dan divisi tata kelola berdasarkan kategori karyawan berdasarkan jenis kelamin, kelompok usia, kelompok minoritas, dan indikator keragaman lainnya.	1
	Kesempatan Setara	405-2	Rasio gaji pokok dan remunerasi perempuan terhadap laki-laki menurut kategori pegawai, berdasarkan lokasi operasional cukup signifikan.	1
	Non- Diskriminasi	406-1	Jumlah total insiden diskriminasi dan pemulihan yang diambil	1
	Kebebasan Berserikat dan Perundingan Kolektif	407-1	Dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap ketenagakerjaan pada praktik ketenagakerjaan dalam rantai pasokan dan tindakan yang diambil	1

Kerja Paksa atau Wajib Kerja	408-1	Operasi dan pemasok yang diidentifikasi berisiko terhadap kerja paksa atau kerja wajib dan langkah- langkah untuk menghapus semua bentuk kerja paksa atau wajib kerja	1
Praktik Keamanan	409-1	Persentase pengamanan yang diterapkan dalam kebijakan atau prosedur hak asasi manusia organisasi yang relevan dengan operasi	1
Hak-hak Masyarakat Adat	410-1	Jumlah total insiden pelanggaran yang melibatkan hak- hak masyarakat adat dan tindakan yang diambil	0
Penilaian Hak Asasi Manusia	411-1	Persentase pemasok baru yang disaring menggunakan kriteria hak asasi manusia	1
Masyarakat	412-1	Persentase operasi dengan keterlibatan masyarakat lokal, penilaian dampak, dan pengembangan program yang dilaksanakan	1
Lokal	412-2	Operasi dengan dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap masyarakat lokal.	1
Penilaian Sosial	413-1	Dampak negatif aktual dan potensial dari pasokan dan tindakan yang diambil dampak signifikan pada hak asasi manusia dalam rantai	0
Pemasok	413-2	Operasi dengan dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap masyarakat lokal.	0
Kebijakan Publik	414-1	Nilai total kontribusi politik menurut negara dan penerima/penerima manfaat.	1
Pemasaran dan	416-1	Jenis informasi produk dan layanan yang disyaratkan oleh prosedur organisasi terkait dengan informasi dan pelabelan produk dan layanan, serta persentase yang signifikan dari kategori produk dan layanan harus memenuhi persyaratan informasi serupa	1
Pelabelan -	416-2	Jumlah total insiden insiden peraturan dan keberatan terkait dengan informasi dan pelabelan produk dan layanan, menurut jenis hasil	0
Privasi	417-1	Jumlah total insiden ketidakpatuhan terhadap peraturan dan kode sukarela tentang komunikasi pemasaran, termasuk iklan, promosi, dan sponsor menurut jenis hasil	1
Pelanggan	417-2	Jumlah total keluhan yang terbukti terkait pelanggaran privasi pelanggan dan data pelanggan	0
	417-3	Hasil survei untuk mengukur kepuasan pelanggan	1
Kepatuhan Sosial Ekonomi	418-1	Nilai moneter dari denda yang signifikan dan jumlah total sanksi non-moneter untuk ketidakpatuhan terhadap hukum dan peraturan	0
	TOT	AL SKOR	23
PERSENTASE See Land 11 Land 12 (Land 2022)			

Sumber: diolah penulis (Juni, 2022)

Evaluasi Pengungkapan
Program CSR PT Bank BNI (Persero)
Tbk Cabang Banjarmasin terkait
dengan indikator kinerja sosial
berdasarkan GRI-G4 yang telah
dilakukan dan dijabarkandalam tabel

6 mendapatkan skor 23 (dua puluh tiga) dengan persentase sebesar 76,6%.

SIMPULAN DAN SARAN Simpulan

- 1. PT Bank BNI (Persero) Tbk Cabang Banjarmasin telah mencatat dan melaporkan kinerja CSR terhadap indikator GRI G4 dalam laporan tahunannya. CSR sudah sesuai dengan indikator GRI-G4 serta memenuhi kriteria dari GRI-G4 dengan indikator kinerja Ekonomi, Lingkungan, dan Sosial dibuktikan dengan evaluasi atau skoring berdasarkan 3 indikator tersebut dengan nilai untuk indikator Ekonomi 84,6 %, untuk indikator Lingkungan sebesar 65,5 %. dan untuk indikator Sosial 76,6 %.
- 2. Pelaksanaan program CSR merupakan bentuk nyata kepedulian perusahaan terhadap masyarakat sekitar, lingkungan dan karyawan, berkomitmen untuk memajukan tingkat taraf kehidupan masyarakat melalui program yang sudah dijalankan.
- 3. PT Bank BNI (Persero) Tbk
 Cabang Banjarmasin dengan
 program kerja CSR menerapkan
 nilai yang ditanamkan pada
 perusahaan untuk menjaga
 keberlanjutan perusahaan,
 peningkatan kebermanfaatan bagi

masyarakat luas, menjaga dan meningkatkan kualitas perusahaan, dan mengenalkan akan eksistensi dan kepedulian untuk kemajuan bersama, dan menjadi partner kerjasama bagi semua pihak.

Saran

- Dapat melibatkan pemuda untuk terlibat aktif dalam penyelenggaraan program CSR agar kepekaan akan lingkungan sekitar sudah ditanamkan sejak dini.
- 2. Bagi pemangku kepentingan, **CSR** kegiatan dapat meningkatkan kesejahteraan ekonomi, pendidikan, kehidupan yang lebih mandiri dan kualitas hidup yang lebih tinggi, partisipasi untuk pelibatan dan dapat mencontoh program yang memberdayakan dapat masyarakat lebih luas.
- 3. Bagi peneliti selanjutnya memperdalam CSR berdasarkan indikator GRI G4, dan secara rinci mengenai penelitian CSR dengan teori keberlanjutan.

DAFTAR PUSTAKA

- Azheri, B. (2012). *Corporate Social Responsibility*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- BNI, (2017). Laporan Keberlanjutan Corporate Social Responsibility PT Bank BNI (Persero) Tbk. Jakarta: BNI
- BNI, (2018). Laporan Keberlanjutan PT Bank BNI (Persero) Tbk. Jakarta: BNI
- BNI, (2019). Laporan Keberlanjutan PT Bank BNI (Persero) Tbk. Jakarta: BNI
- Indonesia. (1998). *Undang-Undang Republik Indonesia Tentang Perbankan No. 10.*
- Indonesia. (2007). Undang-undang Republik Indonesia Tentang Perseroan Terbatas No. 40.
- Kasmir. (2018). Analisis Laporan Keuangan, Teori dan Praktik (cetakan kesebelas). Jakarta: PT. Rajagrafindo Persada.
- Keraf, A. S. (1988). *Etika Bisnis Tuntunan dan Relevansinya*. Yogyakarta: Kanisius.
- Lee, N; Kotler, P. (2013). Corporate social responsibility doing the most good for your company and your cause. Hoboken, NJ: Wiley.
- Mudjiyanti, R., & Salis, S. M. (2017).

 Pengaruh Likuiditas dan

 Profitabilitas Terhadap

- Pengungkapan Corporate Social Responsibility Pada Perusahaan Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Akuntansi dan Sistem Teknologi Informasi, 13 (3),* 342-346.
- Putri, R. K. (2017). Pengaruh Ukuran Perusahaan, Profitabilitas, Likuiditas Leverage. dan Basis Kepemilikan Terhadap Corporate Social Responsibility Pada Perusahaan Pertambangan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (BEI) Periode Tahun 2012-2014. JOMFekon, 4 (1).
- Redaksi. (2019, 2 12). 5 Hal yang Meredefinisi Sektor CSR di Tahun 2019. Dipetik 2 12, 2019, dari Majalah CSR: https://majalahcsr.id/5-halyang-akan-meredefinisisektor-csr-di-tahun-2019/
- N. (2014).**Analisis** Sari, Pengungkapan Corporate Social Responsibility Berdasarkan Global Reporting Initiatives (GRI): Studi Kasus Perusahaan Tambang Batubara Bukit Asam (Persero) Tbk dan Timah (Persero) Tbk. Binus Business Review Vol. 5 No. 2 November 2014: 527-536.
- Sugiyono. 2017. Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta